



**DISCURSO DO ALMIRANTE  
CHEFE DO ESTADO-MAIOR DA ARMADA,  
POR OCASIÃO DA  
TOMADA DE POSSE DO  
SUPERINTENDENTE DAS FINANÇAS**

**Casa da Balança, 30 de outubro de 2025**

**Exmo. Sr. Vice-almirante Vice-Chefe do Estado-Maior da Armada**

**Exmo. Sr. Secretário-Geral do Ministério da Defesa Nacional**

**Senhor Almirante Superintendente das Finanças,**

**Senhores Almirantes,**

**Exmo. Sr. Diretor da Direção de Finanças do Estado-Maior-  
General das Forças Armadas**

**Exmos. Srs. Almirantes Antigos Superintendentes das Finanças**

**Oficiais, Sargentos e Praças e Civis da Superintendência das  
Finanças,**

**Ilustres e Insignes convidados,**

**Familiares do Senhor Almirante Pereira Gonçalves,**

**Minhas Senhoras e meus Senhores,**

Começo por expressar o meu agradecimento a todos os que nos honram com a sua presença, conferindo lustre à cerimónia de tomada de posse do Superintendente das Finanças, à qual tenho o gosto de presidir.

Este ato formal representa não apenas a assunção de um cargo de elevada responsabilidade, **mas também a reafirmação do compromisso da Marinha com o rigor, a transparência, a eficiência e a eficácia na administração financeira e patrimonial, compromisso fundamental para a utilização responsável destes**

**recursos, e obrigação legal e ética que o serviço público nos exige e merece.**

**Senhor Almirante António Pires,**

O louvor que lhe concedi e que acabámos de ouvir traduz o meu profundo reconhecimento pelo seu exemplar desempenho ao longo de uma carreira de mais de 40 anos de serviço. Num período particularmente desafiante, soube propor políticas de financiamento e de gestão adequadas e assegurar um controlo orçamental eficaz, contribuindo decisivamente para a estabilidade e a sustentabilidade da nossa missão.

Ao transitar para a situação de reserva, sublinho a sua solidez de carácter e destaco a sua competência e o rigor com que desempenhou as suas funções. Enfrentou com serenidade os exigentes desafios da administração financeira, apoiando, de forma firme e competente, a minha ação como Chefe do Estado-Maior da Armada.

Quero também expressar o meu sincero agradecimento pela disponibilidade manifestada para se manter na efetividade do serviço. Estou certo de que a Marinha continuará a beneficiar da sua vasta experiência e valor agregado nas futuras funções que, em breve, irá desempenhar.

Bem-haja, Senhor Almirante!

**Senhor Almirante Pereira Gonçalves,**

Ao incumbi-lo das elevadas responsabilidades que agora assume, considerei o seu profundo conhecimento da instituição, as suas

qualidades pessoais amplamente reconhecidas e a sólida competência técnica que tem demonstrado ao longo da carreira.

Estou certo de que a sua liderança, o rigor na gestão e a disponibilidade para enfrentar novos desafios serão determinantes para o sucesso nas exigentes funções que agora lhe são confiadas.

### **Senhor Almirante Superintendente das Finanças,**

A Superintendência das Finanças é um dos pilares estruturantes da nossa organização. A sua missão é clara: **assegurar as atividades da Marinha no domínio da administração dos recursos financeiros, a fim de contribuir para a edificação e sustentação das capacidades e para o cumprimento das missões**, em alinhamento com as políticas e as orientações definidas pelo Chefe do Estado-Maior da Armada.

Esta missão abrange os domínios financeiro, orçamental, patrimonial, fiscal, contabilístico e de controlo, exercendo autoridade funcional e técnica sobre todos os órgãos da Marinha.

Num contexto de crescente complexidade e exigência, a Superintendência das Finanças tem sabido afirmar-se como garante da **boa gestão dos recursos públicos, promovendo o rigor, a legalidade e a transparência em todos os processos**. A crescente consolidação do novo modelo de administração financeira e patrimonial, iniciada em 2023, é prova disso.

Permitam-me destacar algumas **prioridades e linhas de ação** que deverão nortear a ação da Superintendência das Finanças:

**- Otimizar os recursos financeiros atribuídos:**

A gestão orçamental deve pautar-se por critérios de economia,

eficiência e eficácia. A recente implementação da Contabilidade de Gestão e do novo Modelo da Administração Financeira e Patrimonial da Marinha representa um avanço significativo no reforço do controlo de custos e da prestação de contas. No entanto, devemos alargar esta iniciativa a todos os Setores para melhorar o processo de decisão e garantir que este é sustentado em informação fiável e relevante.

- **Acompanhar os programas de investimento da Marinha**, monitorizando os investimentos inscritos na LPM, LIM, Fundos Europeus (PRR e Instrumento SAFE), garantindo a regularidade e a eficácia na execução da despesa.

- **Acompanhar e promover a captação de fontes de financiamento supletivas.** A Marinha não pode depender exclusivamente das dotações do Orçamento do Estado. É essencial reforçar a participação em projetos nacionais e internacionais, bem como explorar receitas próprias e parcerias com entidades públicas e privadas.

- **Controlo das aquisições de bens e serviços**, garantindo a conformidade legal e reforçando os mecanismos de controlo interno, prevenindo riscos em áreas críticas como a contratação pública e a gestão de ativos.

- **Aperfeiçoar os sistemas de informação financeira.** O SIGDN é uma ferramenta essencial para a gestão integrada da Marinha, no entanto, deve evoluir, incorporando boas práticas, inteligência artificial e a automação. A Inteligência Artificial, num contexto de decréscimo do número de pessoas, automatizará tarefas, melhorará análises e apoiará decisões em tempo real, reduzindo custos, aumentando a qualidade da informação e antecipando necessidades para uma gestão mais ágil e baseada em evidências.

- **Implementar o novo modelo de gestão das cantinas das unidades navais**, alinhado com a Unidade de Tesouraria, assegurando, simultaneamente, o bem-estar daqueles que servem no mar.

- **Rever o normativo interno, atualizando-o e sistematizando-o**, garantindo a coerência e a legalidade nos processos internos.

Por último, e não menos importante,

- **Investir nas pessoas**, promovendo estágios, palestras e ações de capacitação junto da Escola Naval, da ETNA, e sectorialmente, garantindo competências técnicas que sustentem a qualidade da administração financeira.

### **Oficiais, Sargentos, praças e civis da Superintendência das Finanças**

Nenhuma destas metas será alcançada sem o **esforço**, sem a dedicação, a competência e o sentido de missão **das pessoas que trabalham na Superintendência das Finanças**. A todos deixo uma palavra de reconhecimento e de incentivo: **o vosso trabalho é essencial para o sucesso da Marinha**.

### **Senhor Almirante Pereira Gonçalves**

A Marinha vive um tempo marcado por novos desafios, especialmente no domínio genético, que exige de todos nós visão estratégica, coragem, capacidade de adaptação e rigor.

Neste contexto, a gestão financeira de excelência assume uma importância vital. A concretização dos nossos objetivos depende, acima de tudo, da determinação e do trabalho colaborativo. Só com o

empenho conjunto de todos os setores poderemos enfrentar com sucesso os desafios que se nos colocam.

A Superintendência das Finanças desempenha, neste esforço coletivo, um papel estratégico e instrumental. Cabe-lhe unir e equilibrar recursos, **garantindo que cada decisão seja sustentada por informação contabilística rigorosa e atualizada, para que a Marinha cumpra Portugal no mar e a partir do mar, ao serviço dos portugueses.**

Senhor almirante pode contar com todo o meu apoio. Disse.

Jorge Nobre de Sousa

Almirante